



Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Universidad del Perú. Decana de América

Facultad de Ingeniería Industrial

Escuela Profesional de Ingeniería Industrial

**Mejoras en la planificación y control de proyectos
aplicando “Cadena Crítica” y “Lean Project
Management”**

TESIS

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial

AUTOR

César Augusto MORI FUENTES

ASESOR

Willy Hugo CALSINA MIRAMIRA

Lima, Perú

2017



Reconocimiento - No Comercial - Compartir Igual - Sin restricciones adicionales

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>

Usted puede distribuir, remezclar, retocar, y crear a partir del documento original de modo no comercial, siempre y cuando se dé crédito al autor del documento y se licencien las nuevas creaciones bajo las mismas condiciones. No se permite aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros a hacer cualquier cosa que permita esta licencia.

Referencia bibliográfica

Mori, C. (2017). *Mejoras en la planificación y control de proyectos aplicando “Cadena Crítica” y “Lean Project Management”*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Facultad de Ingeniería Industrial, Escuela Profesional de Ingeniería Industrial]. Repositorio institucional Cybertesis UNMSM.



UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
(Universidad del Perú, DECANA DE AMÉRICA)
FACULTAD DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

ACTA N°030-DAcad-FII-2017

SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERO INDUSTRIAL

El Jurado designado por la Facultad de Ingeniería Industrial, reunido en acto público en el Auditorio de la Facultad de Ingeniería Industrial, el día **lunes 17 de Julio de 2017**, a las 10:00 horas, dio inicio a la sustentación de la tesis:

**“MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS
APLICANDO ‘CADENA CRÍTICA’ Y ‘LEAN PROJECT MANAGEMENT’”**


Que presenta el Bachiller:

MORI FUENTES CÉSAR AUGUSTO

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial en la Modalidad: **Ordinaria**.

Luego de la exposición, absueltas las preguntas del Jurado y siendo las **11:00** horas se procedió a la evaluación secreta, habiendo sido **Aprobado** por **Unanimidad** con la calificación promedio de **Quince (15)**, lo cual se comunicó públicamente.

Ciudad Universitaria, 17 de Julio del 2017


DR. TINOCO GOMEZ OSCAR RAFAEL
Presidente


ING. MEDINA ESCUDERO ANA MARIA
Miembro


MG. CAMPOS CONTRERAS CESAR
Miembro


MG. CALSINA MIRAMIRA WILLY HUGO
Asesor

RESUMEN

El propósito de esta investigación es describir los beneficios del método de la Cadena Crítica y la metodología Lean Project Management, frente a la forma clásica de planificación y control de proyectos, tanto en entornos monoproyecto como en entornos multiproyecto. La investigación utiliza un diseño no experimental transversal descriptivo. El estudio se realizó a proyectos ejecutados en diferentes lugares del Perú, en empresas que brindan servicios de consultoría e ingeniería y en empresas industriales con áreas que desarrollan proyectos. La estructura de la investigación está compuesta por dos fases:

- Fase 1: Análisis de la situación actual de la planificación y control de proyectos.
- Fase 2: Comparación entre la forma clásica de planificación y control de proyectos; y las aplicaciones del método de la Cadena Crítica y la metodología Lean Project Management.

Al terminar la investigación se concluye que los beneficios del método de la Cadena Crítica y la metodología Lean Project Management, proporcionan mejoras importantes frente a la forma tradicional de planificación y control de proyectos, tanto en entornos monoproyecto como en entornos multiproyecto.

Palabras Clave: Planificación y control de proyectos, Entornos monoproyecto y multiproyecto, Cadena Crítica (CCPM), Lean Project Management (LPM).

ABSTRACT

The purpose of this research is to describe the benefits of the Critical Chain method and the Lean Project Management methodology, compared to the classic form of project planning and control, both in monoproject environments and in multiproject environments. The research uses a descriptive transversal non-experimental design. The study was carried out in projects developed in different places of Peru, in companies that provide consulting and engineering services and in industrial companies with areas that develop projects. The structure of the research is composed of two phases:

- Phase 1: Analysis of the current situation of project planning and control.
- Phase 2: Comparison of the classic form of project planning and control; and the applications of the Critical Chain method and the Lean Project Management methodology.

At the end of the research it is concluded that the benefits of the Critical Chain method and the Lean Project Management methodology provide important improvements over the traditional form of project planning and control in both single-project and multi-project environments.

Key Words: Project Planning and Control, Monoproject and Multiproject Environments, Critical Chain (CCPM), Lean Project Management (LPM).